

POLITICA	PROGRAMA	PROYECTOS	SUBPROYECTOS	INDICADORES	2004	2005	2006			
					Línea Base	Línea Objetivo	Línea Objetivo			
REDEFINICION DE LA PRESENCIA NACIONAL	Cooperación con el Sistema Universitario Estatal SUE	Formación de posgrado para docentes de la universidades públicas		Desarrollo del diagnóstico para impulsar proyecto de formación de docentes.	Definición y elaboración de diagnósticos sobre las necesidades de programas de especialización, maestría y doctorado por áreas de conocimiento en las diferentes regiones del SUE.	Diseño del Programa a realizar por la UN en las regiones SUE en la formación de docentes y la cooperación en el desarrollo de los programas.	Avance y consolidación del Programa a realizar por la UN en las regiones SUE en la formación de docentes y la cooperación en el desarrollo de los programas.			
				Cubrimiento de demanda insatisfecha en el SUE: inscritos / cupos ofrecidos por carrera.	Datos estudio a realizar sobre oferta - demanda de programas regiones SUE	Incremento cubrimiento de demanda	Incremento cubrimiento de demanda			
				Recomposición de la formación de docentes en las regiones más afectadas; Región Caribe, Región Occidente	Incremento en el número de docentes con maestría y doctorado de las Regiones SUE Caribe y SUE Occidente.	Incremento en el número de docentes con maestría y doctorado de las Regiones SUE Caribe y SUE Occidente.	Incremento en el número de docentes con maestría y doctorado de las Regiones SUE Caribe y SUE Occidente.			
							Total de docentes formados en maestría y doctorado SUE = 6.062			
							Total de docentes formados en maestría y doctorado Sue Caribe = 1.445			
							Total de docentes formados en maestría y doctorado Sue Occidente = 2.192			
					Número de programas y cursos iniciales	Incremento de programas y cursos	Incremento de programas y cursos			
					Establecimiento inicial de convenios	Avance en los objetivos formulados en formación establecidos en los convenios	Cumplimiento de los objetivos y cronograma trazados inicialmente			
				Estudio y diseño del Sistema Nacional de Extensión de la Universidad	Diseño, implantación y desarrollo del Sistema Nacional de Información de Extensión para la Universidad Nacional de Colombia, SINEX		Cumplimiento del cronograma para el diseño, implantación y desarrollo del sistema.	Avance en el cronograma programado	Completo diseño, implantación y desarrollo del sistema	Etapas de producción del sistema
							Diseño del modelo general de gestión para la función de extensión	Seguimiento de los procesos de gestión propios de la función.	Diseño del modelo	Registro, administración y actualización de toda la información relacionada con la función
	Fortalecimiento a redes académicas y sociales de extensión sobre problemáticas estratégicas		Número de grupos y redes creadas			25	50	75		
					Número de docentes y docentes pensionados participantes en consultorías	Seguimiento a cada una de las redes creadas	Seguimiento a cada una de las redes creadas	Seguimiento a cada una de las redes creadas		
					% de participación actual	Incremento en el % de participación actual	Incremento en el % de participación actual			
					Número de proyectos por facultades y centros	Número de proyectos entre 2000-2002	Incremento proyectos	Incremento proyectos		
						Asesorías para la organización y desarrollo de programas académicos = 17				
						Educación no formal = 1.803				
						Eventos de divulgación académica y cultural = 1.403				
						Gestión Social = 50				
	Gestión tecnológica = 38									
	Programas de extensión simultánea = 48									
Servicios académicos de extensión = 882										
Educación no formal = 45.8%										
Servicios Académicos = 26.4%										
Servicios Docente Asistenciales = 26.4%										

POLITICA	PROGRAMA	PROYECTOS	SUBPROYECTOS	INDICADORES	2004	2005	2006	
					Línea Base	Línea Objetivo	Línea Objetivo	
				Número de estudiantes vinculados a actividades de extensión	Prácticas y pasantías = 38.2% Programas comunicativos = 13.3% Eventos académicos y culturales = 50.7% Gestión Tecnológica = 6.8% Gestión Social = 4.9% Programa de extensión simultánea = 10.5% Intervenciones docentes = 9.6%	Incremento en el % de participación actual	Incremento en el % de participación actual	
				Número de entidades vinculadas a proyectos de extensión de la UN.	Asociaciones comunitarias o sindicales = 1 Empresas o sociedades comerciales = 13 ONG, fundaciones y otras = 1 Organizaciones gremiales = 7 Empresa pública = 4 Entidad Estatal = 10 Entidad gubernamental = 51 Organizaciones de gobierno extranjero = 5 Organizaciones Internacionales Intergubernamentales = 12 Organizaciones internacionales privadas = 5	Incremento en el número de entidades participantes. Particularmente reforzamiento de lo público.	Incremento en el número de entidades participantes. Particularmente reforzamiento de lo público.	
	Reflexión sobre problemática nacional	Documentación y reflexión sobre la calidad y pertinencia de la educación ofrecida en la Universidad Nacional de Colombia		Grado de participación y capacidad de convocatoria		Incremento en el número de participantes	Incremento en el número de participantes	
				Publicaciones, revistas, debates, documentos de trabajo producto de la reflexión y el debate		Adopción de propuestas y difusión de productos	Adopción de propuestas y difusión de productos	
				Cátedras internacionales con profesores visitantes	Incremento	Incremento	Incremento	
					Incremento	Incremento	Incremento	
			Desarrollo de estudios estratégicos para la innovación y fortalecimiento de la política académica de la Universidad Nacional		Desarrollo de estudios			
			Fortalecimiento del debate nacional: Medio ambiente y sociedad y Derechos humanos y convivencia pacífica		Número de seminarios	Número de seminarios en el año	Incremento de número de seminarios	Incremento en el número de seminarios
				Documentos y publicaciones	Grado de difusión de los resultados: documentos y publicaciones	Grado de difusión de los resultados: documentos y publicaciones	Grado de difusión de los resultados: documentos y publicaciones	
				Número de docentes participantes en seminarios	Número de docentes participantes en los seminarios	Incremento en el número de docentes participantes en los seminarios	Incremento en el número de docentes participantes en los seminarios	
RIO CON LA CALIDAD DE LA EDUCACIÓN	Innovación del Sistema de Admisión	Evaluación y ajuste del sistema de admisión de pregrado		Número de matriculados por primera vez / Número de admitidos	0,8	0,9	≈ 1	
				Número de matriculados totales	41.772	42.816	43.886	
				Incremento en la admisión de población femenina	Tasa de Absorción = 7,1	Incremento en la tasa de absorción	Incremento en la tasa de absorción	

POLITICA	PROGRAMA	PROYECTOS	SUBPROYECTOS	INDICADORES	2004	2005	2006
					Línea Base	Línea Objetivo	Línea Objetivo
AMPLIACIÓN DE COBERTURA REAL EN EQUILIB	Sistema de admisión de postgrado			Número de matriculados totales por nivel	E = 1.156	E = 1.232	E = 1.600
					M = 2.750	M = 3.292	M = 4.200
					D = 236	D = 286	D = 500
	Admisión especial						
	Contra la Deserción	Revisión y replanteamiento de promoción socioeconómica	Préstamo estudiantil	Recuperación de cartera	Diseño del programa de saneamiento de cartera	Implementación del programa de saneamiento de cartera	Mejoramiento situación de cartera
			Emprendimiento empresarial	Cobertura en empleo	Seguimiento a los resultados del programa en términos de cobertura	Seguimiento a los resultados del programa en términos de cobertura	Seguimiento a los resultados del programa en términos de cobertura
			Bono Alimentario	Seguimiento a los estudiantes beneficiarios	Incremento en el resultado de la relación	Incremento en el resultado de la relación	Incremento en el resultado de la relación
			Seguimiento al impacto real de los programas de promoción socioeconómica	Impacto en las tasas de graduación, repitencia y permanencia de los programas de promoción socioeconómica	Elaboración de estudios y definición de situación actual	Correctivos a los programas y seguimiento al impacto	Seguimiento al impacto
			Diseño y puesta en marcha de modelo de intervención contra la alta permanencia, repitencia y deserción por motivos académicos	Tasa de Graduación	47%	50%	57%
		Reestructuración curricular	Adopción del sistema de créditos en los programas curriculares de pregrado	Número de programas bajo el sistema de créditos	Pregrado = 0	Pregrado = 95	Pregrado = nuevos programas
Especializaciones = 34					Especializaciones = 57 + nuevos programas	Especializaciones = 80 + nuevos programas	
Maestrías = 88					Maestrías = 101 + nuevos programas	Maestrías = 115 + nuevos programas	
Doctorados = 18					Doctorados = 18 + Nuevos programas	Doctorados = 18 + Nuevos programas	
Requisitos de grado		Mitigación de las causas de deserción por tesis de grado	19.67%	Definición del programa	Definición y aplicación del programa		
Duración nominal y estructura curricular de los programas de pregrado		Número de programas que cambian su duración nominal y su estructura curricular, de acuerdo con debates y diagnósticos que especifiquen dichos cambios en relación con los programas que requieren modificaciones	Relación de cambio = 0.4	Relación de cambio = 0.8	Relación de cambio = 1.0		
Mejoramiento de la docencia		Establecimiento de criterios objetivos de pedagogía de los docentes	Definición de carencias y fallas en los procedimientos pedagógicos de los docentes	Adopción de criterios objetivos de pedagogía	Primeros resultados del impacto de la adopción de criterios		
Reestructuración de la carrera docente		Nuevo Estatuto de Personal Académico		Documento base y primer concurso para la contratación de docentes	Adopción del Estatuto y seguimiento al rendimiento de los docentes	Adopción del Estatuto y seguimiento al rendimiento de los docentes	
	Concurso de vinculación masiva de doctores	Número de docentes con título de doctorado y maestría	1608	1608+85=1693	1693+85=1778		
	Relevo generacional	(Número de docentes de planta nombrados en el año con título de maestría / Número de docentes de planta pensionados o retirados en el año) x 100	78,01	100,00	100,00		

POLITICA	PROGRAMA	PROYECTOS	SUBPROYECTOS	INDICADORES	2004	2005	2006
					Línea Base	Línea Objetivo	Línea Objetivo
BÚSQUEDA DE UNA MAYOR FLEXIBILIDAD ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA	Reforma Académica	Fortalecimiento de la investigación y los postgrados	Estímulo a grupos de investigación	Gasto dedicado por la Universidad a la investigación	16.65%	18%	20%
				Fortalecimiento de los programas de maestría de la Universidad	117	132	149
				Fortalecimiento de los programas de doctorado de la Universidad	19	22	26
			Estímulo y vinculación a la carrera investigativa de estudiantes sobresalientes	Número de estudiantes vinculados a la investigación que entran a programas de posgrado.	Dato inicial	Incremento número de estudiantes	Incremento número de estudiantes
			Internacionalización	Establecimiento y permanencia de redes de investigación y desarrollo académico internacional	Dato inicial: participación actual en redes de investigación y desarrollo académico	Incremento en la participación en redes internacionales	Incremento en la participación en redes internacionales
				Movilidad académica internacional	Datos iniciales de las acciones	Incremento en los recursos financieros para apoyo a la movilidad, mayor número de docentes, estudiantes y administrativos que estudien en el exterior, nuevos convenios con entidades internacionales para el desarrollo académico de la UN.	Incremento en los recursos financieros para apoyo a la movilidad, mayor número de docentes, estudiantes y administrativos que estudien en el exterior, nuevos convenios con entidades internacionales para el desarrollo académico de la UN.
		Revisión de la organización de las facultades	Reagrupación de escuelas y departamentos		Elaboración de documentos de discusión	Puesta en marcha de los criterios establecidos	
			Evaluación y fortalecimiento de centros e institutos de investigación		Definición de condiciones de evaluación, tamaño, productividad	Definición de condiciones de evaluación, tamaño, productividad	Puesta en marcha de los criterios establecidos
		Diversificación de la oferta curricular	Educación continua	Porcentaje de proyectos de educación continuada en el total de proyectos de extensión	14.18%	19.58%	24.98%
				Porcentaje de profesores participantes en proyecto de educación continuada en el total de profesores participantes en proyectos de extensión	23.51%	28.91%	34.31%
				Porcentaje de estudiantes participantes en proyectos de educación continuada en el total de estudiantes participantes en proyectos de extensión	29.73%	35.13%	40.53%
				Porcentaje de asistentes de educación continuada en el total de asistentes a proyectos de extensión	16.68%	22.8%	33%
				Fortalecimiento de la educación continua a partir de cursos de educación formal	Definición y caracterización actual de la educación continua en programas de educación formal	Fortalecimiento de la educación continua con programas de educación formal	Fortalecimiento de la educación continua con programas de educación formal
				Fortalecimiento de la educación continua a partir de programas de especialización	69	72	75

POLITICA	PROGRAMA	PROYECTOS	SUBPROYECTOS	INDICADORES	2004	2005	2006	
					Línea Base	Línea Objetivo	Línea Objetivo	
			Universidad Virtual	Número de programas académicos en funcionamiento	4	Incremento en el número de programas	Incremento en el número de programas	
				Número de cursos dictados	135	Incremento en el número de cursos	Incremento en el número de cursos	
	Aseguramiento de la Calidad de la Educación	Acreditación institucional			23	40 y Acreditación Institucional y consolidación del proceso de acreditación		
	Modernización Institucional	Reestructuración de la estructura organizativa administrativa			Propuesta de reestructuración	Implantación y consolidación de la reestructuración		
		Mejoramiento de la administración	Procesos y procedimientos	Número de manuales de procesos y procedimientos levantados.	Número de manuales de procesos y procedimientos levantados.	Avance en el levantamiento del número de manuales de procesos y procedimientos levantados	Avance en el levantamiento de manuales de procesos y procedimientos.	
			Manual de funciones	Levantamiento de manual de funciones	Número de manuales de funciones levantados.	Avance en el levantamiento del número de manuales de funciones levantados	Avance en el levantamiento de manuales de funciones.	
			Mapa de riegos			Avance en el levantamiento del número de manuales de funciones levantados	Avance en el levantamiento del número de manuales de funciones levantados	
			Mejoramiento de la cadena de bienes y servicios	Cumplimiento del cronograma para el levantamiento de inventario	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	Levantamiento completo de inventarios	
				Cumplimiento del cronograma para contar con la herramienta tecnológica en el manejo de inventarios.	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	Completa implementación de la herramienta tecnológica para el manejo de inventarios	
			Sistema de planeación	Cumplimiento de cronograma	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	Completa conformación y ejecución del sistema	
			Sistema Nacional de Archivo	Cumplimiento de cronograma	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	Completa conformación y ejecución del sistema	
ESPACIO UNIVERSITARIO Y DE SU INFRAESTRUCTURA DE SOPORTE	Gestión de Calidad de los Espacios Universitarios	Ordenamiento de los Campus de la Universidad y su inserción urbana		Diseño y puesta en marcha del Plan de regularización y manejo	Diseño Plan de Regularización y manejo u otros	Puesta en marcha del Plan de regularización y manejo		
		Estudio y diseño del modelo de gestión del espacio de la Universidad		Elaboración de estudios	Elaboración del estudio de oferta vs. Capacidad espacial	Elaboración del estudio de oferta vs. Capacidad espacial	Elaboración del estudio de oferta vs. Capacidad espacial	De acuerdo con las conclusiones se realizan los correctivos correspondientes
					Elaboración del estudio de diagnóstico de edificaciones	Elaboración del estudio de diagnóstico de edificaciones	Elaboración del estudio de diagnóstico de edificaciones	De acuerdo con las conclusiones se realizan los correctivos correspondientes
					Elaboración del estudio planes de mantenimiento ordinario	Elaboración del estudio planes de mantenimiento ordinario	Elaboración del estudio planes de mantenimiento ordinario	Puesta en marcha del plan
			Saneamiento y legalización de inmuebles					
		Estudio y conservación del patrimonio cultural construido de la Universidad		Elaboración de estudios	Diseño de criterios de manejo para el plan de gestión	Planes de mantenimiento	Adopción de criterios generados por los estudios	
	Construcción de nuevas edificaciones y adecuaciones de los existente		Elaboración de estudios	Elaboración de estudios	Elaboración de estudios	Adopción de criterios generados por los estudios		
	Infraestructura para el Desarrollo de la Investigación	Sistema Nacional de Bibliotecas		Cumplimiento de cronograma	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado		
		Sistema Nacional de Laboratorios Hospital Universitario		Cumplimiento de cronograma	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	
					En definición	En definición	En definición	
	Estratégico de las Tecnologías	Integración de los sistemas de información		Número de sistemas integrados	Número de sistemas integrados	Integración total de los sistemas en funcionamiento de la universidad		
Actualización y redistribución tecnológica, a nivel de hardware y software			Cumplimiento de cronograma	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado		

POLITICA	PROGRAMA	PROYECTOS	SUBPROYECTOS	INDICADORES	2004	2005	2006
					Línea Base	Línea Objetivo	Línea Objetivo
CALIDAD DEL	de Informática y Telecomunicaciones	Generación de estadísticas de la Universidad		Diseño de un sistema integrado de estadísticas de la universidad	Diseño del sistema	Puesta en marcha del sistema, cuyos resultados serán la oportunidad, consolidación de las cifras de la UN.	Puesta en marcha del sistema, cuyos resultados serán la oportunidad, consolidación de las cifras de la UN.
		Implantación de telefonía a través de las redes de área local		Cumplimiento de cronograma	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado
		Estructuración de seguridad física e informática		Cumplimiento de cronograma	Avance en el cronograma programado	Avance en el cronograma programado	
GARANTÍA DE UN AMBIENTE QUE FACILITE LA ADAPTACIÓN DEL CAMBIO	Fortalecimiento del Bienestar Universitario	Proyecto de Gestión de bienestar universitario		Diseño del sistema integral de gestión del bienestar de acuerdo con las políticas establecidas en el área.	Definición de la política de bienestar de la UN y diseño del sistema de gestión	Puesta en marcha del sistema de gestión del bienestar universitario	
		Proyecto de mejoramiento del ambiente universitario		Definición de prioridades en áreas como deportes, salud, cultura.	Estudios y definición de criterios	Aplicación de criterios	Evaluación de mejoras en el ambiente universitario